



# Стратегический план развития ОАО «Белгазпромбанк» на 2021–2022 годы

УТВЕРЖДЕНО  
Решение совета директоров  
ОАО «Белгазпромбанк»  
02.07.2021, протокол №4

в редакции решения совета директоров  
ОАО «Белгазпромбанк» от 09.12.2021, протокол №8

## Информация о Банке

**Полное название:**

Совместное белорусско-российское открытое акционерное общество «Белгазпромбанк»

**Сокращенное название:** ОАО «Белгазпромбанк»

**Юридический адрес:** 220121 г. Минск, ул. Притыцкого 60/2

**Основной вид деятельности:** оказание полного комплекса банковских услуг юридическим и физическим лицам Республики Беларусь и иностранных государств.

**Основные акционеры:** ПАО «Газпром» и Банк ГПБ (АО), каждый из которых владеет долей в уставном фонде Банка в размере 49,818 %.

По состоянию на 1 января 2021 года **уставный фонд Банка** составляет 348162 тыс. руб. Доля иностранного капитала в уставном фонде Банка — 99,6 %.

## Миссия Банка

**Миссия Банка** – содействие формированию и развитию среднего класса в Республике Беларусь путем предоставления клиентоориентированных высокотехнологичных банковских продуктов и услуг.

В основе деятельности Банка лежат **принципы**, охватывающие всю деятельность Банка и определяющие взаимоотношения с клиентами, государством и обществом:

- синергия с клиентом;
- фокус на средний класс;
- надежность;
- командная работа;
- инновационность.

## Цели Банка

**Стратегическая цель** Банка – устойчивое развитие банковского бизнеса для обеспечения роста эффективности и надежности взаимодействия с клиентами, контрагентами и инвесторами.

Достижение стратегической цели Банка будет опираться на следующие **основные цели**:

- формирование устойчивой платформы развития за счет диверсификации ресурсной базы и обеспечения сбалансированности структуры активов;
- структурная оптимизация бизнеса для повышения эффективности деятельности Банка;
- увеличение технологичности банковских продуктов (услуг) и совершенствование форматов обслуживания.

## Видение Банка

Достижение стратегической цели позволит Банку сохранить статус системно-значимого, универсального, многопрофильного банка.

Банк повысит свою рыночную капитализацию и инвестиционную привлекательность за счет дальнейшей прибыльной работы, повышения лояльности клиентов и инвесторов, развития уровня поддерживающих систем, укрепления бренда Банка в качестве высокотехнологичного и социально ответственного финансового института.

Банк будет поддерживать клиентоориентированную модель своей работы в части технологий продаж и обслуживания разных групп клиентов.

По результатам работы в плановом периоде Банк обеспечит современную развитую инфраструктуру для предоставления конкурентоспособных услуг и высокотехнологичных продуктов, что создаст задел для дальнейшего расширения его деятельности, повышения эффективности и капитализации.

## Корпоративный бизнес

Корпоративное бизнес-направление будет совершенствовать подходы в области обслуживания крупных и средних клиентов, отдавая приоритеты предприятиям газоэнергетического сектора.

Основной задачей является обеспечение запланированного роста качественного кредитного портфеля на основе минимизации и диверсификации кредитных рисков.

Приоритет в работе с целевыми клиентскими сегментами на плановый период будет отдаваться заемщикам, имеющим положительную кредитную историю в Банке.

В целях обеспечения бездефицитного функционирования Банк ориентирован на наращивание остатков на депозитных счетах корпоративных клиентов, в том числе за счет предоставления комплексного конкурентного предложения по широкой линейке продуктов и услуг.

## Розничный бизнес

Розничное бизнес-направление нацелено на обеспечение высокого качества обслуживания клиентов через внедрение инновационных продуктов, сервисов и технологий.

Розничный бизнес будет ориентирован на первоочередное удовлетворение потребностей целевых сегментов из числа клиентов малого бизнеса и физических лиц: предприятий с высоким потенциалом роста и экспортным потенциалом, их руководителей и сотрудников, клиентов с потребностью в розничном кредитовании.

Ключевыми продуктами остаются кредиты клиентам малого бизнеса (в том числе в рамках целевых партнерских программ), банковские продукты на базе банковских платежных карт, автокредитование.

Приоритет в развитии каналов продаж будет отдаваться системам дистанционного банковского обслуживания.

## Инвестиционно-банковский бизнес

Инвестиционно-банковское бизнес-направление будет развивать и совершенствовать доступные Банку инструменты финансовых рынков для удовлетворения потребностей клиентов в банковском обслуживании и обеспечения эффективного управления активами и пассивами.

Банк ориентирован на обеспечение максимальной диверсификации источников формирования привлеченных средств на финансовых рынках с учетом возможностей, определяемых операционной средой.

Будет продолжено сотрудничество с Банком ГПБ (АО) и банками Группы Банка ГПБ (АО) в части развития структуры лимитов финансирования в разрезе инструментов и сроков, позволяющей комплексно обеспечить удовлетворение потребностей клиентов.

Формирование портфеля финансовых инструментов Банка и управление им будет осуществляться на принципах надежности, доходности и ликвидности.

## Управление рисками

В плановом периоде Банк продолжит работу, направленную на идентификацию рисков, присущих новым проектам, а также будет проводить регулярную оценку присущих Банку рисков в целях выявления уязвимостей, повышения эффективности и актуализации методов и инструментов для обеспечения их соответствия стратегическим целям.

С большой долей вероятности Банк не ожидает идентификации в плановом периоде новых видов рисков. Согласно подходам в рамках внутренней процедуры оценки достаточности капитала риск-профиль Банка в плановом периоде представлен в таблице.

Показатель	Прогноз
Кредитный риск	85-87 %
Рыночный риск	7-9 %
Операционный риск	0 %
Риск ликвидности	3-4 %
Прочие риски	0-5 %

## Управление рисками

Допустимый (безопасный) для обеспечения своей финансовой надежности и долгосрочного функционирования уровень рисков определяется Банком в виде показателя толерантности к риску.

В плановом периоде Банк намерен исходить из консервативного подхода и не допускать величины показателя ограничения толерантности к риску более 85 % от величины доступного капитала на отчетную дату, значения достаточности капитала – ниже 12,5 %.

В течение планового года Банк планирует обеспечивать безусловное соблюдение всех установленных Национальным банком Республики Беларусь нормативов безопасного функционирования.

## Информационные технологии

Развитие информационно-технологической системы в плановом периоде будет направлено на:

- совершенствование управления ИТ-процессами по методологии COBIT–2019;
- укрепление внутренней экспертизы Банка по доработке и поддержке информационно-аналитических систем Банка;
- усиление надежности программно-аппаратной инфраструктуры, обеспечение отказоустойчивости ИТ-систем Банка;
- увеличение производительности и расширение функциональности процессингового центра Банка;
- предоставление клиентам Банка и сотрудникам эффективных инструментов двухстороннего взаимодействия;
- повышение эффективности систем информационной безопасности.

## Целевые показатели

Показатели	ед. изм.	2020 год	2021 год	2022 год
		факт	план	план
Активы	млн руб.	4 103,3	3 956,5	3 989,6
Чистая прибыль	млн руб.	44,6	76,3	76,6
Рентабельность активов (ROAA)	%	1,0	1,9	2,1
Рентабельность собственного капитала (ROAE)	%	6,1	9,9	9,7
Соотношение операционных расходов к прибыли от основной деятельности	%	42,7	≤ 50	≤ 50
Среднемесячный объем прибыли на 1 работника	тыс. руб.	2,4	4,1	4,4
Достаточность нормативного капитала	%	17,9	12,5	12,5
Толерантность к совокупному риску	%	52,25	≤ 85	≤ 85



  
**Белгазпромбанк**  
*Энергия твоего будущего!*

[belgazprombank.by](http://belgazprombank.by)